

Moderationskonzept zum Thema:

Die Interdependenzen zwischen Balanced Scorecard als Managementsystem und dem Controlling

1. Vorstellung des Begriffs Balanced Scorecard durch die Referentin

Kurze Definition, Warum wurde sie eingeführt?, Grundidee: 4 Perspektiven, Namengebung, Entstehungsprozeß der Balanced Scorecard im Unternehmen, Anzahl und Balance der Meßgrößen, Ursachen- Wirkungskette und -netz, Voraussetzung für den Erfolg

Material: Folien mit: dem Grundschemata der Balanced Scorecard, Balanced Scorecard Kaskaden der *fischerwerke*, Ursache-Wirkungskette, Ursache-Wirkungsnetz

Dauer: ca. 10 Min

2. Vergabe von Arbeitsaufträgen

Gruppe 1&2:

- Stellen Sie die Firma *fischerwerke* kurz vor
- Was sind die Visionen/Strategien dieses Unternehmens
- Versuchen Sie eine mögliche Balanced Scorecard für das Gesamtunternehmen *fischerwerke* zu erstellen

Material: -Angaben über die Firma *fischerwerke*
-Auszug einer Balanced Scorecard der Softwaresparte
-Grundschemata der Balanced Scorecard

-Folie mit dem wirklichen Balanced Scorecard-Aufbau der *fischerwerke* (Vorstellung durch die Referentin)

Gruppe 3:

- Was ist Controlling? Stellen Sie kurz die Aufgaben und Instrumente des Controllings dar!
- Welche Rolle spielt der Controller bei der Einführung des Balanced Scorecard?

Material: -Textausschnitt aus Weber/Schäffer: Balanced Scorecard & Controlling;

Gruppe 4&5:

- Die Balanced Scorecard kann auch als ein Controllinginstrument dienen. Welche Vorteile hat die Balanced Scorecard im Vergleich zu herkömmlichen Kennzahlensystemen?

Material: -Ausschnitt aus Hausarbeit: Hauptmerkmale der Balanced Scorecard

Dauer: ca. 30 Min

3. Vorstellung der Arbeiten; Dauer: ca. 25 Min

4. **Kurze Erläuterung** der Referentin zu der Interdependenz: Balanced Scorecard & Controlling machen sich gegenseitig überlebensfähig bzw. attraktiv

Die restlichen 25 Min. dienen als Puffer für Fragen, Anmerkungen und Diskussionsbeiträge

Susanne Hauck

e-mail: susi.hauck@gmx.de



Beyer, Horst-Tilo (Hg.): Online-Lehrbuch BWL, <http://www.online-lehrbuch-bwl.de>